

UCHWAŁA NR 89/X/19
RADY POWIATU NOWOSĄDECKIEGO

z dnia 15 listopada 2019 r.

**w sprawie zatwierdzenia Programu naprawczego Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej -
Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t. j. - Dz.U. z 2019 r. poz. 511) oraz art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. - Dz.U. z 2018 r. poz. 2190 ze zm.) Rada Powiatu Nowosądeckiego uchwala, co następuje:

§ 1. Zatwierdza się Program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej - Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2. Zobowiązuje się Dyrektora Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej - Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu do złożenia Radzie Powiatu Nowosądeckiego, w terminie do dnia 31 marca 2020 roku sprawozdania ze zrealizowanych działań Programu naprawczego i osiągniętych wyników.

§ 3. Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Nowosądeckiego oraz Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej - Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu.

§ 4. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Powiatu
Nowosądeckiego

Roman Potoniec

Załącznik do Uchwały Nr 89/X/19
Rady Powiatu Nowosądeckiego
z dnia 15 listopada 2019 r.



Program naprawczy

Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej – Sąddeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu

Nowy Sącz, 30 września 2019 r.

Spis treści

1. Prezentacja jednostki.....	3
2. Charakterystyka funkcjonalna jednostki.....	5
2.1. Zakres działania.....	5
2.2. Tabor samochodowy.....	8
2.3. Potencjał i efektywność działania.....	11
2.4. Udzielona pomoc medyczna przez Zespoły Ratownictwa Medycznego SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w latach 2017 - 2018.....	14
2.5. Kadra SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego.....	17
3. Sytuacja ekonomiczno- finansowa.....	19
4. Cele programu naprawczego.....	26
5. Efektywność końcowa oczekiwana w wyniku działań naprawczych w roku 2019.....	28
6. Podsumowanie.....	30

1. Prezentacja jednostki

Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu został utworzony przez Radę Powiatu Nowosądeckiego na mocy Uchwały Nr 105/XV/2000 z dnia 17 lutego 2000 r. Zgodnie ze Statutem nadanym przez Radę Powiatu Nowosądeckiego (t.j. Uchwała Nr 249/XXVI/17 z dnia 22 września 2017 r.) Pogotowie realizuje następujące zadania podstawowe:

- 1) udzielanie świadczeń zdrowotnych w miejscu zdarzenia, wymagających podjęcia natychmiastowych medycznych czynności ratunkowych w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego, którego bezpośrednim następstwem może być poważne uszkodzenie funkcji organizmu lub uszkodzenie ciała lub utrata życia oraz związany z tym:
- 2) transport osoby w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego do najbliższego, pod względem czasu dotarcia, szpitalnego oddziału ratunkowego lub szpitala wskazanego przez dyspozytora medycznego lub lekarza koordynatora medycznego,
- 3) udzielanie niezbędnej pomocy medycznej w przypadkach klęsk żywiołowych, katastrof oraz innych zdarzeń zagrażających zdrowiu i życiu w skali masowej,
- 4) prowadzenia działań związanych z promocją zdrowia.

Sądeckie Pogotowie Ratunkowe prowadzi również działalność inną niż medyczna w zakresie:

- a) usług transportu chorych w wyniku zawartych umów lub zleceń,
- b) zabezpieczania pod względem medycznym imprez masowych, imprez o charakterze sportowym, kulturalnym, oświatowym, religijnym itp. – na zlecenie podmiotów organizujących takie imprezy,
- c) wykonywania diagnostyki, obsługi oraz napraw pojazdów mechanicznych,
- d) wynajmu pomieszczeń i wydzierżawienia placów oraz zbycia środków trwałych – na zasadach określonych przez organ tworzący.

Zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t.j.Dz.U.2018.2190 z późn. zm.) Rada Powiatu Nowosądeckiego pełni nadzór nad zgodnością działań Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego z przepisami prawa, statutem i regulaminem organizacyjnym.

Przy Sądeckim Pogotowiu Ratunkowym działa ośmioosobowa Rada Społeczna, która jest organem inicjującym i opiniodawczym organu założycielskiego oraz organem doradczym Dyrektora jednostki.

W Sądeckim Pogotowiu Ratunkowym funkcjonują również dwa Związki Zawodowe: Komisja Zakładowa NSZZ „Solidarność” Krajowego Związku Zawodowego oraz Międzyzakładowa Organizacja Związkowa Ogólnopolskiego Związku Zawodowego Ratowników Medycznych.

SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe rozpoczęło swoją działalność w dniu 1 kwietnia 2000 roku. Do 31 marca 2000 roku w Powiecie Nowosądeckim zadania bezpośrednio związane z ratownictwem medycznym wykonywały dwie stacje pomocy doraźnej działające w strukturach SP ZOZ Szpitala im. Jędrzeja Śniadeckiego w Nowym Sączu oraz SP ZOZ Szpitala im. J. Dietla w Krynicy Zdroju. Decyzją Rady Powiatu Nowosądeckiego obie stacje pogotowia ratunkowego zostały wydzielone ze struktur szpitalnych, a następnie połączone w jedną samodzielną jednostkę. Główna stacja Pogotowia została zlokalizowana w Nowym Sączu (gdzie stacjonowały 2 karetki specjalistyczne – jedna podstawowa oraz jedna transportowa) natomiast w Krynicy Zdroju utworzono filię (karetka specjalistyczna, karetka podstawowa oraz karetka transportowa).

Od początków swojej działalności Pogotowie Ratunkowe ściśle współpracowało z Kolumną Transportu Sanitarnego w Nowym Sączu, na której spoczywała odpowiedzialność zapewnienia taboru sanitarnego. W dążeniu do pełnej koordynacji służb medycznych pogotowia ratunkowego ze służbami techniczno-eksploatacyjnymi w lipcu 2001 roku, na mocy uchwał Sejmiku Samorządowego Województwa Małopolskiego oraz Rady Powiatu Nowosądeckiego, nastąpiło połączenie Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego z Małopolskim Oddziałem Wojewódzkiej Kolumny Transportu Sanitarnego w Nowym Sączu.

Organem założycielskim połączonego zakładu pn. Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej – Sądeckie Pogotowie Ratunkowe został Powiat Nowosądecki, który do wykonywania zadań statutowych przekazał SPZOZ Sądeckiemu Pogotowiu Ratunkowemu nieruchomości przy ul. Śniadeckich 15 w Nowym Sączu w nieodpłatne użytkowanie.

2. Charakterystyka funkcjonalna jednostki

2.1. Zakres działania

SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu jest podmiotem leczniczym niebędącym przedsiębiorcą i działa w formie samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Celem działania Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego jest podejmowanie medycznych czynności ratunkowych polegających na udzielaniu przez jednostki systemu świadczeń zdrowotnych w warunkach pozaszpitalnych w celu ratowania osoby w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego. Sądeckie Pogotowie Ratunkowe włączone w system Państwowego Ratownictwa Medycznego jest dysponentem jednostek systemu i udziela świadczeń zdrowotnych finansowanych ze środków publicznych każdej osobie znajdującej się w stanie nagłego zagrożenia zdrowotnego.

Obszar działania SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego obejmuje teren Powiatu Nowosądeckiego, tj. obszar o powierzchni 1550,24 km².

Wyszczególnienie obecnie funkcjonujących zespołów oraz obszar ich działania przedstawia poniższa Tabela:

Tabela 1: Wykaz funkcjonujących zespołów ratunkowych oraz obszar ich działania – stan na 01 wrzesień 2019 r.

L.P.	Zespół	Rodzaj ZRM	Zakres działalności
1	K02 21 Nowy Sącz	specjalistyczny	Nowy Sącz - miasto 126201 1; Chełmiec - gmina 121002 2; Łososina Dolna - gmina 121010 2; Gródek nad Dunajcem - gmina 121003 2; Korzenna - gmina 121006 2; Grybów - miasto 121001 1; Grybów gmina - 121004 2; Kamionka Wielka - gmina 121005 2
2	K02 27 Krynica Zdrój	specjalistyczny	Krynica-Zdrój - miasto 121007 4; Krynica-Zdrój - gmina 121007 5; Łabowa - gmina 121008 2; Muszyna - miasto 121011 4; Muszyna - gmina 121011 5; Piwniczna-Zdrój - miasto 121013 4; Piwniczna-Zdrój - gmina 121013 5
3	K02 44 Nowy Sącz	podstawowy	Nowy Sącz - miasto 126201 1; Stary Sącz - miasto 121016 4; Stary Sącz - gmina 121016 5; Piwniczna-Zdrój - miasto 121013 4; Piwniczna-Zdrój - gmina 121013 5; Rytko - gmina 121015 2
4	K02 52 Krynica Zdrój	podstawowy	Krynica-Zdrój - miasto 121007 4; Krynica-Zdrój - gmina 121007 5; Łabowa - gmina 121008 2; Mu-

			szyna - miasto 121011 4; Muszy- na - gmina 121011 5; Piwniczna- Zdrój - miasto 121013 4; Piw- niczna-Zdrój - gmina 121013 5
5	K02 54 Grybów	podstawowy	Grybów - miasto 121001 1; Gry- bów gmina - 121004 2; Korzenna - gmina 121006 2
6	K02 60 Łącko	podstawowy	Łącko - gmina 121009 2; Pode- grodzie - gmina 121014 2
7	K02 56 Łososina Dolna	podstawowy	Łososina Dolna - gmina 121010 2; Gródek nad Dunajcem - gmina 121003 2
8	K02 50 Nowy Sącz	podstawowy	Nowy Sącz - miasto 126201 1; Chełmiec - gmina 121002 2; Ka- mionka Wielka - gmina 121005 2; Nawojowa - gmina 121012 2
9	K02 46 Nawojowa	podstawowy	Nowy Sącz - miasto 126201 1; Stary Sącz - miasto 121016 4; Stary Sącz - gmina 121016 5; Piwniczna-Zdrój - miasto 121013 4; Piwniczna-Zdrój - gmina 121013 5; Rytko - gmina 121015 2; Nawojowa - gmina 121012 2
10	K02 48 Rytko	podstawowy	Stary Sącz - miasto 121016 4; Stary Sącz - gmina 121016 5; Piwniczna-Zdrój - miasto 121013 4; Piwniczna-Zdrój - gmina 121013 5; Rytko - gmina 121015 2
11	K02 58 Korzenna	podstawowy	Łososina Dolna - gmina 121010 2; Gródek nad Dunajcem - gmina 121003 2; Korzenna - gmina 121006 2
12	K02 64 Piwniczna Zdrój	podstawowy	Piwniczna-Zdrój - miasto 121013 4; Piwniczna-Zdrój gmi- na 121013 5; Rytko - gmina 121015 2; Muszyzna - gmina 121011 5 /miejsowość: Żegie- stów/
13	K02 84 Stary Sącz	podstawowy	Stary Sącz - miasto 121016 4; Stary Sącz - gmina 121016 5; Po- degrodzie - gmina 121014 2; Łącko - gmina 121009 2; Cheł- miec - gmina 121002 2
14	K02 86 Stary Sącz	podstawowy	Stary Sącz - miasto 121016 4; Stary Sącz - gmina 121016 5; Po- degrodzie - gmina 121014 2; Łącko - gmina 121009 2; Rytko - gmina 121015 2; Piwniczna-Z- drój - miasto 121013 4; Piwnicz- na-Zdrój - gmina 121013 5; Na- wojowa - gmina 121012 2;

Medyczne czynności ratunkowe wykonywane są przez jednostki systemu – Zespoły Ratownictwa Medycznego - specjalistyczne i podstawowe. Działalność zespołów opłacana jest przez płatnika środków publicznych w ramach Umowy Współrealizacji.

Rodzaj i liczbę jednostek systemu określa Wojewoda Małopolski w „Wojewódzkim planie działania systemu Państwowego Ratownictwa Medycznego” na terenie Województwa Małopolskiego.

Punktem przyjmowania zgłoszeń o zdarzeniach, ustalania priorytetów i niezwłocznego dysponowania zespołów ratownictwa medycznego w razie wystąpienia stanu nagłego zagrożenia życia i zdrowia, dla całego rejonu operacyjnego jest Skoncentrowana Dyspozytornia Medyczna w Tarnowie oraz Krakowie. Numerem alarmowym na który kierowane są zgłoszenia o wystąpieniu zdarzenia nagłego jest numer 999 – obsługiwany przez Skoncentrowaną Dyspozytornię Medyczną, a także numer 112 – obsługiwany przez Centrum Powiadamiania Ratunkowego w Krakowie. Zlecenia na wykonanie transportu sanitarnego od podmiotów z którymi Sądeckie Pogotowie Ratunkowe zawarło umowy na ten zakres usług, a także od osób fizycznych przyjmuje osoba zatrudniona na stanowisku ds. transportu sanitarnego w SPZOZ Sądeckim Pogotowiu Ratunkowym pod numerem telefonu 18/442-22-22 lub 508-062-592.

2.2. Tabor samochodowy

Sądeckie Pogotowie Ratunkowe dysponuje 25 ambulansami, w tym:

- 13 jeżdżącymi w systemie Państwowego Ratownictwa Medycznego,
- 3 jeżdżącymi w ramach transportów sanitarnych,
- 9 rezerwowych.

Ambulanse działające w systemie PRM mają średnio ok. 6 lat, natomiast samochody wykorzystywane do transportu sanitarnego mają średnio ok. 11 lat. Najstarsze są ambulanse taboru zastępczego, które mają średnio ok. 13 lat.

Główna stacja Pogotowia mieści się w Nowym Sączu przy ul. Śniadeckich 15 - ponadto na terenie całego Powiatu zostało utworzonych 9 podstacji, zlokalizowanych w następujących miejscowościach:

- 1) Krynica Zdrój,
- 2) Łącko,
- 3) Łososina Dolna,
- 4) Grybów,
- 5) Stary Sącz,
- 6) Nawojowa,
- 7) Rytro,
- 8) Korzenna,
- 9) Piwniczna Zdrój.

Tabela nr 2 przedstawia rozmieszczenie Zespołów Ratownictwa Medycznego na terenie Powiatu Nowosądeckiego z uwzględnieniem rodzaju Zespołu, składu osobowego oraz godzin funkcjonowania.

Tabela 2: Zespoły ratownictwa medycznego w SP ZOZ SPR w Nowym Sączu

Miejsca stacjonowania ZRM	Rodzaj ZRM	Godziny funkcjonowania ZRM	Skład osobowy
Nowy Sącz	1 ZRM Specjalistyczny 1 ZRM Podstawowy 1 ZRM Podstawowy	Całodobowy Całodobowy Całodobowy	3-osobowy 3-osobowy 2-osobowy
	1 zespół transportowy 1 zespół transportowy	Całodobowy Od godz. 7:00 do 19:00	2-osobowy 2-osobowy
Krynica Zdrój	1 ZRM Specjalistyczny 1 ZRM Podstawowy	Całodobowy Od godz. 7:00 do 23:00	3-osobowy 2-osobowy
Łącko	1 ZRM Podstawowy	Całodobowy	2-osobowy
Łososina Dolna	1 ZRM Podstawowy	Całodobowy	2-osobowy
Grybów	1 ZRM Podstawowy	Całodobowy	3-osobowy
Stary Sącz	1 ZRM Podstawowy 1 ZRM Podstawowy	Całodobowy Od godz. 7:00 do 19:00	3-osobowy 2-osobowy
Nawojowa	1 ZRM Podstawowy	Od godz. 7:00 do 19:00	2-osobowy
Rytko	1 ZRM Podstawowy	Od godz. 7:00 do 23:00	2-osobowy
Korzenna	1 ZRM Podstawowy	Od godz. 7:00 do 23:00	2-osobowy
Piwniczna- Zdrój	1 ZRM Podstawowy	Od godz. 7:00 do 19:00	2-osobowy

Świadczenia zdrowotne w Sądeckim Pogotowiu Ratunkowym udzielane są przez 14 Zespołów Ratownictwa Medycznego, w tym:

- 1) **2 zespoły specjalistyczne typu S**, w skład których wchodzi co najmniej trzy osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym:

- lekarz systemu,

- pielęgniarz systemu,
 - ratownik medyczny,
 - kierowca ambulansu – w przypadku, gdy żaden z w/w członków zespołu nie posiada uprawnień do kierowania pojazdem uprzywilejowanym.
- 2) **12 zespołów podstawowych**, w skład których wchodzi co najmniej dwie osoby uprawnione do wykonywania medycznych czynności ratunkowych, w tym:
- a. pielęgniarz systemu,
 - b. ratownik medyczny,
 - c. kierowca ambulansu – w przypadku, gdy żaden z w/w członków zespołu nie posiada uprawnień do kierowania pojazdem uprzywilejowanym.

Zarówno zespoły specjalistyczne, jak i podstawowe wyposażone są w sprzęt ratowniczy oraz zestaw leków i materiałów medycznych zgodnie z obowiązującymi standardami i wymogami.

Ponadto Sąddeckie Pogotowie Ratunkowe dysponuje **dwoma zespołami transportu sanitarnego**, do których zadań należy wykonywanie przewozu chorych, którym stan zdrowia nie pozwala na korzystanie z publicznych środków lokomocji. W skład w/w zespołów wchodzi: ratownik medyczny lub pielęgniarz systemu oraz kierowca.

Podstawowe wyposażenie zespołów transportowych zostało określone w polskich normach przenoszących europejskie normy zharmonizowane (PN-EN 1789+A2:2015-01).

2.3. Potencjał i efektywność działania

SP ZOZ SPR w Nowym Sączu poprzez podejmowane działania dąży przede wszystkim do osiągnięcia stabilnej sytuacji finansowo – majątkowej.

Podstawowym źródłem przychodów SP ZOZ SPR są środki publiczne pozyskiwane w ramach zawartych umów z Narodowym Funduszem Zdrowia. SP ZOZ SPR w Nowym Sączu świadczy także odpłatne usługi: transportu sanitarnego pacjentów, zabezpieczenia medycznego imprez masowych. Wymienione usługi nie stanowią jednak istotnego przychodu z działalności.

Strukturę przychodów na przestrzeni lat 2017-2018 poprzedzających rok bieżący przedstawia poniższa tabela:

Tabela 3: Struktura przychodów wg rodzajów za lata 2017 i 2018

Lp.	Wyszczególnienie	Wartość rok 2017	Wartość rok 2018
1	Sprzedaż usług działalności podstawowej	14 984 957,49	15 476 835,77
1.1.	Świadczenie usług z tytułu ZRM	13 581 956,84	14 306 180,97
1.2.	ZOZ- transport medyczny	261 800,00	303 536,59
1.3.	Indywidualni odbiorcy – transport medyczny	54 382,00	96 557,11
1.4.	NFZ - transporty	826 032,72	799 918,89
1.5.	Transport specjalistyczny	200 437,50	-
1.6.	Zmiana stanu produktu (wartość korygująca)	60 348,43	- 29 357,79
2	Sprzedaż usług działalności pomocniczej:	194 679,12	182 804,38
2.1.	Dzierżawy	100 067,55	106 349,34
2.2.	Badania diagnostyczne pojazdów	89 122,91	68 817,51
2.3.	Usługi radiołęczność	1 500,00	1 200,00
2.4.	Inna pozostała sprzedaż	3 988,66	6 437,53
3	Pozostałe przychody operacyjne	525 846,08	402 152,60
4	Przychody finansowe	14 551,27	12 674,27
	Przychody ogółem:	15 720 033,96	16 074 467,02

Jak wskazują dane zawarte w tabeli, przychody z działalności podstawowej w roku 2018 nieznacznie wzrosły – o niecałe 360 tys. zł. Jednak przychody ze sprzedaży usług z działalności pomocniczej spadły o ponad 11 tys. Zmniejszeniu uległy również pozostałe przychody operacyjne i finansowe – nie stanowią one jednak głównego przychodu jednostki.

Wpływ na zmianę przychodów miały wartości zawartych kontraktów z NFZ, z tytułu realizacji których przychody wyniosły:

- w roku 2017 – 13 224 919,84 zł

- w roku 2018 – 12 903 190,33 zł

oraz wartości otrzymywanych ryczałtów za dobokaretkę, których kwoty kształtowały się jak w tabeli poniżej:

Tabela 4: zestawienie otrzymanego ryczału za dobokaretkę w ramach PRM w latach 2017 i 2018

Rok	Typ ZRM	Okres	Kwota ryczału za dobokaretkę	Uwagi
2017	Specjalistyczny	01.01.2017 r.- 31.05.2017 r.	3 687,47	-
		01.06.2017r.- 30.06.2017 r.	4 213,11	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem środków na ustawy wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek
		01.07.2019r.- 30.09.2017 r.	3 687,47	-
		01.11.2017r. - 31.12.2017 r.	3 962,69	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem środków na ustawy wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek
	Podstawowy	01.01.2017r.- 31.05.2017 r.	2 763,12	-
		01.06.2017r.- 30.06.2017 r.	3 288,76	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem środków na ustawy wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek
		01.07.2017r.- 30.09.2017 r.	2 763,12	-
		01.10.2017r.- 31.12.2017 r.	3 038,34	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem środków na ustawy wzrost wynagrodzeń dla pielęgniarek
2018	Specjalistyczny	01.01.2018r.- 31.10.2018 r.	3 857,62	-
		01.11.2018r.- 31.12.2018 r.	3 878,51	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem dodatkowych środków finansowych
	Podstawowy	01.01.2018r.- 31.10.2018 r.	2 892,47	-
		01.11.2018r.- 31.12.2018 r.	2 907,89	Jednorazowy wzrost ryczału w związku z przekazaniem dodatkowych środków finansowych

Jak wynika z powyższych danych stawki ryczałtu utrzymywały się na stałym poziomie, z wyjątkiem miesięcy w których przekazywane były dodatkowe, jednorazowe środki finansowe na określony cel (dodatki).

2.4. Udzielona pomoc medyczna przez Zespoły Ratownictwa Medycznego SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w latach 2017 - 2018

Tabele obrazują liczbę udzielonych świadczeń zdrowotnych z zakresu państwowego ratownictwa medycznego, udzielonych przez Zespoły Ratownictwa Medycznego SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego w latach 2017 – 2018. Analiza liczby wyjazdów wykazuje utrzymujący się w miarę, stały poziom liczby interwencji ZRM. I tak w roku 2017 SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe udzieliło **21267** świadczeń zdrowotnych, natomiast w 2018 r. liczba udzielonej pomocy nieznacznie wzrosła, tym samym wyniosła **21442** wykonanych świadczeń.

Tabela 5: Zestawienie udzielonych świadczeń z zakresu ratownictwa medycznego w roku 2017

Miesiąc	003	004	007	008	009	010	011	013	015	020	021	023	024	Razem
	ZRM P (Nowy Sącz)	ZRM S (Nowy Sącz)	ZRM S (Krynica Z.)	ZRM P (Grybów)	ZRM P (Łącko)	ZRM P (Łososina Dolna)	ZRM S (Stary Sącz)	ZRM P (Krynica Z.)	ZRM P (Nowy Sącz)	ZRM P (Rytro)	ZRM P (Jasienna)	ZRM P (Nawojowa)	ZRM P (Piwniczna)	
Styczeń	314	266	147	151	103	105	204	152	289	97	90	84	63	2065
Luty	267	227	123	124	97	85	157	150	241	61	71	70	62	1735
Marzec	287	245	108	129	103	81	157	106	264	60	74	85	43	1742
Kwiecień	354	232	86	125	70	78	170	79	249	57	68	70	39	1677
Maj	291	259	115	132	109	82	145	87	281	71	77	82	38	1769
Czerwiec	283	236	103	130	93	103	184	92	276	58	84	74	38	1754
Lipiec	298	237	118	127	96	109	168	95	283	67	88	82	45	1813
Sierpień	285	230	122	124	103	106	145	113	270	66	78	76	40	1758
Wrzesień	259	244	94	122	91	74	148	73	258	64	75	78	34	1614
Październik	290	254	94	130	96	89	151	85	281	71	80	79	40	1740
Listopad	299	260	99	138	101	94	159	94	307	78	84	83	41	1837
Grudzień	282	243	102	129	100	101	163	100	274	68	77	81	43	1763
Razem	3509	2933	1311	1561	1162	1107	1951	1226	3273	818	946	944	526	21267

Tabela 6: Zestawienie udzielonych świadczeń z zakresu ratownictwa medycznego w roku 2018

Miesiąc	003	004	007	008	009	010	011	013	015	020	021	023	024	029	Razem
	ZRM P (Nowy Sącz)	ZRM S (Nowy Sącz)	ZRM S (Krynica Z.)	ZRM P (Grybów)	ZRM P (Łącko)	ZRM P (Łososina Dolna)	ZRM S (Stary Sącz)	ZRM P (Krynica Z.)	ZRM P (Nowy Sącz)	ZRM P (Rytro)	ZRM P (Jasienna)	ZRM P (Nawojowa)	ZRM P (Piwniczna)	ZRM P (Stary Sącz)	
Styczeń	284	246	142	151	106	94	181	135	277	97	93	81	64	0	1951
Luty	257	244	140	127	80	79	157	135	252	86	72	83	59	0	1771
Marzec	262	246	121	130	119	96	167	107	257	69	92	76	37	0	1779
Kwiecień	279	252	101	140	101	98	154	83	273	69	86	77	42	0	1755
Maj	264	224	97	138	111	108	156	77	265	74	88	82	31	0	1715
Czerwiec	266	249	119	152	104	106	173	95	274	66	78	72	35	0	1789
Lipiec	295	256	112	133	126	122	173	89	297	79	104	97	39	0	1922
Sierpień	268	228	116	157	88	111	147	93	268	72	98	78	29	68	1821
Wrzesień	255	235	95	132	96	91	134	79	251	58	89	86	35	70	1706
Październik	269	265	93	128	107	97	146	79	273	66	78	82	45	73	1801
Listopad	251	213	81	127	86	75	113	76	245	57	76	60	30	59	1549
Grudzień	278	259	141	154	98	85	142	103	282	63	86	82	42	68	1883
Razem	3228	2917	1358	1669	1222	1162	1843	1151	3214	856	1040	956	488	338	21442

Wśród zadań realizowanych przez Sądeckie Pogotowie Ratunkowe znajduje się również transport sanitarny. Wykonywany jest on: nieodpłatnie na podstawie zawartych umów z NFZ, odpłatnie (na warunkach określonych w zawartych umowach) na zlecenie podmiotów wykonujących działalność leczniczą oraz na zlecenie innych zainteresowanych w tym również osób fizycznych. Zasady wykonywania przewozu pacjentów transportem sanitarnym dla POZ (na zlecenie lekarza POZ) oraz w przypadku częściowej odpłatności przez pacjenta - reguluje zawarta umowa z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz Rozporządzenie Ministra Zdrowia z dnia 24 września 2013 r. w sprawie świadczeń gwarantowanych z zakresu podstawowej opieki zdrowotnej. Całkowicie odpłatne świadczenia transportu sanitarnego wykonywane są na rzecz podmiotów leczniczych, z którymi zawarto umowy cywilno-prawne oraz dla osób fizycznych zgłaszających wnioski o wykonanie tej usługi.

W 2017 r. SPZOZ Sądeckie Pogotowie Ratunkowe wykonało ogółem 2774 transporty sanitarne, natomiast w 2018 roku 2591 – przedmiotowe dane ukazane zostały w tabeli nr 7.

Tabela 7: Zestawienie udzielonych świadczeń z zakresu transportu sanitarnego w latach 2017- 2018

Rok	Liczba udzielonych świadczeń przez zespoły transportowe SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego
2017	2774
2018	2591

2.5. Kadra SPZOZ Sądeckiego Pogotowia Ratunkowego

Ogromny potencjał jednostki stanowią zasoby ludzkie – wysoko wykwalifikowany i stale podnoszący swoje kwalifikacje personel medyczny.

Struktura zatrudnienia w latach 2017 i 2018 przedstawia Tabela nr 8.

Tabela 8: Struktura zatrudnienia w latach 2017 i 2018

Lp.	Grupa zawodowa	Etaty 2017	Etaty 2018
	Personel medyczny	117	118
1.	Wykształcenie wyższe:	50	51
1.1.	ratownicy medyczni	47	48
1.2.	pielęgniarki	3	3
2.	Wykształcenie średnie:	67	67
2.1.	ratownicy medyczni	64	64
2.2.	pielęgniarki	3	3
	Personel niemedyczny	41,75	42,33
3.	Administracja	19,75	23,33
4.	Obsługa	12	10
5.	Personel pomocniczy	10	9
	Razem:	158,75	160,33

Powyższe dane wskazują, iż w roku 2018 zwiększyło się zatrudnianie zarówno personelu medycznego jak i niemedycznego – wzrosła liczba etatów ratowników medycznych z wykształceniem wyższym oraz zwiększyła się liczba pracowników do działu Administracji. Jednocześnie spadła liczba etatów personelu niemedycznego w dziale Obsługi i personelu pomocniczym. Łącznie w roku 2018 zatrudnienie wzrosło o 1,58 etatu.

Podstawową grupę zatrudnienia w SPZOZ Sądeckim Pogotowiu Ratunkowym stanowią osoby wykonujące zawody medyczne, pracujące w oparciu o umowę o pracę. W związku ze specyfiką udzielanych świadczeń w ramach Państwowego Ratownictwa Medycznego i godzin funkcjonowania Zespołów Ratownictwa Medycznego w SPZOZ SPR zatrudnione są również osoby w oparciu o umowy cywilno-prawne zawarte w drodze Konkursu ofert, zgodnie z art. 26 Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej (t.j. Dz.U.2018.2190 z późn. zm.). Przedmiotowe umowy zawierane są z ratownikami medycznymi, ratownikami medycznymi z uprawnieniami do prowadzenia pojazdów

uprzywilejowanych oraz pielęgniarkami systemu. W ramach umów cywilno-prawnych świadczą swoje usługi również lekarze systemu – obecnie SPZOZ SPR nie posiada żadnego lekarza systemu zatrudnionego na podstawie umowy o pracę.

Tabela 9. Umowy cywilno-prawne zawierane przez SPZPZ SPR w latach 2017 i 2018

Lp.	Grupa zawodowa	Umowy cywilno-prawne 2017	Umowy cywilno-prawne 2018
1.	lekarze systemu	13	12
2.	ratownicy medyczni	34	30
3.	pielęgniarki	11	11

3. Sytuacja ekonomiczno- finansowa

Analiza sytuacji SP ZOZ SPR w Nowym Sączu dokonana została na podstawie sprawozdań finansowych obejmujących bilans oraz rachunek zysków i strat sporządzony w wariacie porównawczym. Analizą objęto dwa lata obrotowe – 2017 i 2018.

Koszty poniesione w latach 2017 i 2018 obrazuje poniższa tabela:

Tabela 10. Struktura kosztów rodzajowych w latach 2017 i 2018

Rodzaj kosztu	Rok 2017	Rok 2018	Zmiana
1.Amortyzacja	991 618,91	940 473,39	51 145,52
2.Zużycie materiałów i energii	1 080 267,96	1 235 517,59	- 155 249,63
3.Uслуги obce	3 878 502,80	4 222 559,48	- 344 056,68
4.Podatki i opłaty	81 548,95	122 072,68	- 40 523,73
5.Wynagrodzenia	7 170 889,71	8 492 671,33	- 1 321 781,62
6.Ubezpieczenia i inne świadczenia na rzecz pracowników	1 981 132,78	2 165 322,92	- 184 190,14
7.Pozostałe koszty rodzajowe	371 366,86	335 685,47	34 644,39
Razem koszty	15 555 327,97	17 514 302,86	- 1 995 619,40

Powyższa tabela prezentuje kierunek zmian kosztów związanych z działalnością podstawową jednostki. Zauważalna jest tendencja wzrostu kosztów poszczególnych grup, szczególnie usług obcych (na które składają się głównie usługi medyczne obce) wynagrodzeń oraz pochodnych od wynagrodzeń. W zasadzie te trzy grupy kosztów stanowią prawie 95% w zmianie kosztów ogółem.

Tabela na następnej stronie przedstawia stan aktywów na dzień bilansowy roku 2017 i roku 2018:

Tabela 11: Aktywa na dzień bilansowy 2017 i 2018

AKTYWA	STAN NA	STAN NA
	31-12-2018	31-12-2017
A. AKTYWA TRWAŁE	4 273 680,06	4 803 094,98
I. Wartości niematerialne i prawne	24 449,73	15 950,86
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych	0,00	0,00
2. Wartość firmy	0,00	0,00
3. Inne wartości niematerialne i prawne	24 449,73	15 950,86
4. Zaliczki na wartości niemater. i prawne	0,00	0,00
II. Rzeczowe aktywa trwałe	4 249 230,33	4 787 144,12
1. Środki trwałe	4 248 530,33	4 759 844,12
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	244 028,00	244 028,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	1 603 614,85	1 686 774,97
c) urządzenia techniczne i maszyny	312 505,38	352 437,61
d) środki transportu	1 407 022,37	1 887 866,97
e) inne środki trwałe	681 359,73	588 736,57
2. Środki trwałe w budowie	700,00	27 300,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie	0,00	0,00
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenie międzyokresowe	0,00	0,00
B. AKTYWA OBROTOWE	3 327 989,77	4 352 833,48
I. Zapasy	61 084,51	159 016,42
1. Materiały	61 084,51	159 016,42
II. Należności krótkoterminowe	421 054,27	2 099 105,84
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	421 054,27	2 099 105,84
a) z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	230 987,90	1 920 492,31
- do 12 miesięcy	230 987,90	1 920 492,31
- powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	0,00	0,00
c) inne	190 066,37	178 613,53
d) dochodzone na drodze sądowej	0,00	0,00
III. Inwestycje krótkoterminowe	2 758 241,73	1 962 391,25
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	2 758 241,73	1 962 391,25
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	2 758 241,73	1 962 391,25
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	2 758 241,73	1 962 391,25
- inne środki pieniężne	0,00	0,00
- inne aktywa pieniężne	0,00	0,00
2. Inwestycje krótkoterminowe	0,00	0,00
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	87 609,26	132 319,97
C. Należne wpłaty na kapitał (fundusz) podstawowy	0,00	0,00
D. Udziały (akcje) własne	0,00	0,00
AKTYWA RAZEM	7 601 669,83	9 155 928,46

Poniższa tabela przedstawia stan pasywów na dzień bilansowy roku 2017 i roku 2018:

Tabela 12: Pasywa na dzień bilansowy 2017 i 2018

PASYWA	STAN NA	STAN NA
	31-12-2018	31-12-2017
A. KAPITAŁ (FUNDUSZ) WŁASNY	1 496 009,55	3 119 612,41
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	3 976 492,01	3 976 492,01
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym:	0,00	0,00
- nadwyżka wartości sprzedaży (wartości emisyjnej) nad wartością nominalną udziałów (akcji)	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym:	0,00	0,00
- z tytułu aktualizacji wartości godziwej	0,00	0,00
IV. Pozostałe kapitały (fundusze) rezerwowe, w tym:	0,00	0,00
- tworzone zgodnie z umową (statutem) spółki	0,00	0,00
- na udziały (akcje) własne	0,00	0,00
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	- 856 879,60	- 862 992,47
VI. Zysk (strata) netto	-1 623 602,86	6 112,87
VII. Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego (wielkość ujemna)	-	-
B. ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	6 105 660,28	6 036 316,05
I. Rezerwy na zobowiązania	2 338 472,98	2 253 020,12
1. Rezerwy z tytułu odroczonego podatku dochodowego	0,00	0,00
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	646 990,47	662 343,39
- długoterminowa	390 922,36	498 516,32
- krótkoterminowa	256 068,11	163 827,07
3. Pozostałe rezerwy	1 691 482,51	1 590 676,73
- długoterminowe	0,00	0,00
- krótkoterminowe	1 691 482,51	1 590 676,73
II. Zobowiązania długoterminowe	0,00	0,00
III. Zobowiązania krótkoterminowe	1 942 796,01	1 750 972,00
1. Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00
3. Wobec pozostałych jednostek	1 777 157,76	1 574 612,14
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	549 192,21	458 560,79
- do 12 miesięcy	547 814,61	456 272,99
- powyżej 12 miesięcy	1 377,60	2 287,80
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	0,00	0,00
f) zobowiązania wekslowe	0,00	0,00
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publicznoprawnych	712 474,28	601 170,41
h) z tytułu wynagrodzeń	505 170,12	484 234,25
i) inne	10 321,15	30 646,69
4. Fundusze specjalne	165 638,25	176 359,86
IV. Rozliczenia międzyokresowe	1 824 391,29	2 032 323,93
1. Ujemna wartość firmy	0,00	0,00
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	1 824 391,29	2 032 323,93
- długoterminowe	1 536 092,87	1 737 884,01
- krótkoterminowe	288 298,42	294 439,92
PASYWA RAZEM	7 601 669,83	9 155 928,46

Rachunek finansowy jednostki za lata 2017 i 2018 przedstawia się następująco:

Tabela 13: Rachunek wyników za lata 2017 i 2018

	Rachunek zysków i strat - wariant porównawczy	31-12-2018	31-12-2017
A	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi	15 659 640,15	15 179 636,61
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	15 687 778,43	15 119 288,18
II	Zmiana stanu produktów	-29 357,79	60 348,43
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	0,00	0,00
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 219,51	0,00
B	Koszty działalności operacyjnej	17 515 339,86	15 555 327,97
I	Amortyzacja	940 473,39	991 618,91
II	Zużycie materiałów i energii	1 235 517,59	1 080 267,96
III	Usługi obce	4 222 559,48	3 878 502,80
IV	Podatki i opłaty	122 072,68	81 548,95
-	podatek akcyzowy	0,00	0,00
V	Wynagrodzenia	8 492 671,33	7 170 889,71
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	2 165 322,92	1 981 132,78
-	emerytalne	789 173,41	664 006,26
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	335 685,47	371 366,86
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 037,00	0,00
C	Wynik na sprzedaży	-1 855 699,71	-375 691,36
D	Pozostałe przychody operacyjne	402 152,60	525 846,08
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	434,00
II	Dotacje otrzymane	207 065,21	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
IV	Inne przychody operacyjne	195 087,39	525 412,08
E	Pozostałe koszty operacyjne	66 803,74	48 955,40
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	0,00	0,00
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	0,00	0,00
III	Inne koszty operacyjne	66 803,74	48 955,40
F	Wynik na działalności operacyjnej	-1 520 350,85	101 199,32
G	Przychody finansowe	12 674,27	14 551,27
I	Dywidendy i udziały w zyskach	0,00	0,00
II	Odsetki, w tym:	12 674,27	14 551,27
III	Zysk ze zbycia inwestycji	0,00	0,00
IV	Aktualizacja wartości inwestycji (przychód)	0,00	0,00
V	Inne przychody finansowe	0,00	0,00
H	Koszty finansowe	100 807,28	100 954,72
I	Odsetki, w tym:	100 807,28	100 905,85
II	Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych, w tym:	0,00	0,00
III	Aktualizacja wartości aktywów finansowych	0,00	0,00
IV	Inne	0,00	48,87
I	Zysk (strata) brutto	-1 608 483,86	14 795,87
J	Podatek dochodowy	15 119,00	8 683,00
K	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00
L	Zysk (strata) netto	-1 623 602,86	6 112,87

Jak można zauważyć w zaprezentowanych tabelach 10 i 11 zmniejszeniu uległa suma bilansowa w roku 2018 w porównaniu do 2017r. Analizując poszczególne zmiany pozycji bilansowych roku 2017 do roku 2018 zauważyć należy, iż wartości pasywów czyli zobowiązań zwiększyły się natomiast niebezpiecznie uległ zmniejszeniu kapitał własny jednostki. W zasadzie głównym powodem takiej sytuacji jest poniesienie znacznej straty za rok 2018.

W oparciu o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfikacji sektora ochrony zdrowia dokonano analizy sytuacji ekonomiczno – finansowej jednostki. Analizę oparto także o punktowe oceny przypisane poszczególnym wskaźnikom wyliczonym zgodnie ze sposobem określonym w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do przeprowadzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

Poniżej podsumowanie oceny sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ SPR w Nowym Sączu za rok 2018:

Tabela 14: Wyniki podsumowujące oceny ekonomiczno – finansowej za rok 2018

Grupa	wskaźniki	wartość wskaźnika	ocena
Wskaźniki zyskowności	wskaźnik zyskowności netto (%)	- 10,10	0
	wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	- 9,46	0
	wskaźnik zyskowności aktywów (%)	- 19,38	0
Wskaźniki płynności	Wskaźnik bieżącej płynności	0,83	4
	Wskaźnik szybkiej płynności	0,82	8
Wskaźniki efektywności	Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	29,00	3
	Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	12,00	7
Wskaźniki zadłużenia	Wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	56,00	8
	Wskaźnik wypłacalności	2,86	4
	Łączna ilość punktów:		34

Ocena zyskowności:

Wskaźnik zyskowności netto – pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowana strata – obrazuje efektywność prowadzonej gospodarki finansowej. Uzyskany wynik – - 10,10 wskazuje, że poniesione przez SP ZOZ SPR w Nowym Sączu koszty znacznie przewyższyły osiągnięte przychody.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej – odzwierciedla ekonomiczną efektywność podmiotu, z uwzględnieniem podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. SP ZOZ SPR w Nowym Sączu uzyskuje głównie przychody z działalności podstawowej, wskaźnik nie odbiega znacząco od wskaźnika zyskowności netto – uzyskany wynik to: - 9,46.

Wskaźnik zyskowności aktywów – informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Otrzymany wynik wskaźnika (-19,38) świadczy o tym, że wynik finansowy za rok 2018 jest ujemny – poniesiono stratę.

Ocena płynności finansowej:

Wskaźnik bieżącej płynności – określa zdolność jednostki do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Uzyskany wskaźnik na poziomie 0,83 informuje, że mimo poniesionej straty jednostka SP ZOZ SPR ma możliwość terminowej spłaty zobowiązań zgodnie z ustalonymi terminami płatności.

Wskaźnik szybkiej płynności – wskaźnik określa zdolność do spłacania zobowiązań należnościami krótkoterminowymi i aktywami finansowymi. Ze względu na to, że SP ZOZ SPR w Nowym Sączu nie gromadzi zapasów, ponad stan konieczny do niezakłóconego trybu pracy, wskaźnik oscyluje na podobnym poziomie jak wskaźnik bieżącej płynności – wynosi 0,82.

Wskaźniki płynności finansowej to najważniejsze wskaźniki oceny bilansowych, bowiem utrata możliwości terminowego regulowania zobowiązań w krótkim czasie prowadzi do poważnych zakłóceń w funkcjonowaniu jednostki oraz powstania zagrożeń do prowadzenia działalności.

Ocena efektywności

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) – uzyskany wynik wskaźnika to 29 – oznacza on długość cyklu na oczekiwanie na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im poziom wskaźnika jest wyższy, tym jednostka ma większe trudności ze ściąganiem swych należności. Uzyskany wynik nie jest zbytnio zadowalający, jednak trzeba tu mieć na uwadze również zapisy umowne z kontrahentami jakie termin zostaje im udzielony na uregulowanie płatności. Mimo to, należałoby podjąć działania, które pozwoliłyby zyskać wynik w okolicach 10.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) – uzyskany wynik na poziomie 12 oznacza, że zobowiązania są regulowane przez jednostkę w średnim czasie do 12 dni. Nie ma tutaj zatem obawy o wystąpienie trudności w spłacie zobowiązań mimo wysokiego wskaźnika rotacji należności.

Powyższe wskaźniki rotacji należności i zobowiązań opisują efektywność przyjętej polityki zarządzania środkami pieniężnymi i gospodarowaniem nimi. Sygnalizują one wystąpienie ryzyka utraty płynności finansowej jednostki.

Ocena zadłużenia

Wskaźnik zadłużenia aktywów – powyższy wskaźnik informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi, czyli jaka część posiadanego majątku jednostki nie stanowi jego własności lub stanowi zabezpieczenie spłaty zobowiązań. SP ZOZ SPR uzyskało wartość wskaźnika 56% co jest sytuacją niebezpieczną – oznacza to że 56% posiadanych aktywów jest zabezpieczeniem spłaty zobowiązań. Należałoby zwrócić uwagę na sposób gospodarki środkami finansowymi i podjąć działania aby zarządzanie miało charakter możliwie najbardziej ekonomiczny.

Wskaźnik wypłacalności – określa wielkość funduszy obcych przypadających na jednostkę funduszu własnego. Wskaźnik za rok 2018 wyniósł 2,86 i nie jest wynikiem bardzo korzystnym, jednak biorąc pod uwagę poziom poniesionej straty za rok 2018 można uznać wynik za zadowalający.

Z przeprowadzonej analizy wskaźnikowej sporządzonej na podstawie danych ze sprawozdania za rok 2018 przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 34 punkty na 70 możliwych. Stanowi to 48,58% możliwej do uzyskania liczby punktów.

4. Cele programu naprawczego

Program naprawczy opracowano zgodnie z art. 59 ust 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r o działalności leczniczej. Program uwzględnia raport o sytuacji ekonomiczno – finansowej SP ZOZ SPR w Nowym Sączu z maja 2019 r. i obejmuje działania naprawcze od 01 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.

Głównym kierunkiem działań naprawczych SPR w Nowym Sączu jest zapewnienie ciągłości usług medycznych świadczonych na jak najwyższym poziomie poprzez:

- zapewnienie nowoczesnego sprzętu medycznego, niezbędnych leków i środków pomocniczych
- wykwalifikowane kadry
- optymalizację ponoszonych kosztów
- pozyskiwanie zewnętrznych źródeł finansowania

Realizacja celu skupi się głównie na:

- 1) dokładnej analizie ponoszonych kosztów – działania naprawcze obejmują analizę racjonalności wydatkowanych środków, zasadności i gospodarności. Przeprowadzona zostanie analiza kontraktów zawartych z dostawcami towarów i usług, terminowości i rzetelności wywiązywania się z zawartych umów, weryfikacja jakości dostarczanych towarów oraz weryfikacja ceny za dostarczane towary.
- 2) analizie możliwości zdywersyfikowania źródeł finansowania kosztów – już z początkiem roku 2019 podjęto wymierne działania w celu dofinansowania działalności jednostki przez podmioty gospodarcze za pośrednictwem przekazywanych dotacji, dofinansowań, darowizn, itp.
- 3) poprawie zarządzania zasobami personalnymi – przeanalizowano sytuację personalną w jednostce, przeanalizowano zapotrzebowanie kadrowe jednostki oraz stan zatrudnienia, podjęto działania zmierzające do dostosowania ilości zatrudnionych osób do potrzeb jednostki jednocześnie zapewniając zastępowalność w przypadku absencji urlopowych czy losowych, duży nacisk został położony również na poprawę komunikacji pomiędzy personelem, przeanalizowano kwalifikacje zawodowe pracowników pod kątem konieczności dodatkowego przeszkolenia.

Podjęte w wyniku działań naprawczych czynności mają na celu przede wszystkim skupić uwagę na następujących obszarach:

- optymalizacja i racjonalizacja kosztów ponoszonych przez jednostkę – analiza zyskowności poszczególnych zespołów ratownictwa medycznego, analiza stanów magazynowych (w celu zbadania czy zapasy nie są większe od zapotrzebowania);
- poszukiwanie dodatkowych źródeł finansowania – m.in. poprzez sukcesywne zwiększanie w miarę możliwości zakresu świadczeń komercyjnych, pozyskiwanie sponsorów dla współfinansowania zakupów inwestycyjnych (m.in. karetek);
- optymalizację posiadanych przez SP ZOZ SPR w Nowym Sączu zasobów infrastrukturalnych i kadrowych;
- utrzymanie jakości świadczonych usług medycznych na jak najwyższym poziomie – wprowadzenie częstszych kontroli i analiz kart medycznych pod kątem prawidłowości wypełniania w celu eliminacji ewentualnych kar nakładanych przez NFZ;
- nacisk na właściwą komunikację pomiędzy personelem – częstsza organizacja spotkań, szkoleń wewnętrznych, bieżące omawianie ewentualnych problemów oraz przekazywanie aktualnych wytycznych co do realizacji procedur medycznych.

5. Efektywność końcowa oczekiwana w wyniku działań naprawczych w roku 2019

W efekcie poniesionej straty za rok 2018 jednostka już z początkiem roku 2019 wdrożyła zdecydowane działania mające na celu usprawnienie jej funkcjonowania i doprowadzenia do poprawy sytuacji majątkowej.

Po przeanalizowaniu regulacji, regulaminów i zarządzeń funkcjonujących w jednostce zdecydowano na wypowiedzenie wykorzystywanej w jednostce certyfikacji ISO i zastąpienie jej regulacjami i procedurami wewnętrznymi. Rezygnacja z certyfikacji ISO szacunkowo przyniesie jednostce oszczędność w kwocie około 50-60 tys. rocznie.

Dokonano szczegółowej analizy kosztów poszczególnych zespołów ratownictwa medycznego i podjęto decyzję o przekwalifikowaniu przynoszących stratę zespołów 3-osobowych na 2-osobowe. Poprzez takie działanie szacuje się zniwelować ponoszoną przez zespoły ratownictwa medycznego (szczególnie zespoły 3-osobowe) stratę o około 850 tys. rocznie. W kolejnych latach planowane jest przekwalifikowanie, co najmniej jednego zespołu 3-osobowego na 2-osobowy, co pozwoliłoby zniwelować stratę o kolejne około 200 tys. rocznie.

Podjęto również decyzję o zawieszeniu działalności jednego zespołu transportowego – oszczędności tej decyzji wyniosą szacunkowo około 411 tys. w ciągu roku.

W wyniku prowadzonych analiz pod kątem wydatkowania środków dokonano zmian polegających na wypowiedzeniu dodatkowych umów zleceń pracownikom etatowym na wykonywanie czynności sprzątania w podstacjach – szacunkowa oszczędność podjętej decyzji może wynieść około 15 tys. rocznie. Zreorganizowano czas pracy dyspozytorni transportowej znajdującej się w miejscu siedziby jednostki przy ul. Śniadeckich 15 – zmieniono czas pracy na 5-cio dniowy oraz godziny od 7 do 22 unikając tym samym wypłat wynagrodzeń za czas w weekendy i w porze nocnej. Uzyskane dzięki temu oszczędności mogą wynieść około 50 tys. rocznie.

W porozumieniu z pracownikami i związkami zawodowymi zdecydowano się na wypowiedzenie dodatków dla kierowników w zespołach 3-osobowych oraz na wypowiedzenie dodatków dla kierujących pojazdami – pozwoli to na uzyskanie oszczędności w granicach około 110 tys. rocznie. W ślad za wypowiedzeniem dodatków dla kierowników zespołów wyjazdowych podjęto decyzję o zmniejszeniu lub wypowiedzeniu dodatków funkcyjnych pracowników administracji, co pozwoli na oszczędność rzędu 55 tys. w skali roku. Zrezygnowano również z przyznawania premii, dodatków,

nagród i dodatków specjalnych (zachowano jedynie te wymagane przepisami prawa) – decyzje te pozwolą na oszczędność rzędu około 100 tys. zł rocznie.

Dokonano weryfikacji zawartych umów o najem pomieszczeń dla podstacji ratownictwa medycznego i podjęto negocjacje w celu obniżenia czynszu – w bardzo wielu podjętych próbach uzyskano oczekiwane rezultaty i czynsz najmu został obniżony – szacunkowa oszczędność wyniesie około 20 tys. rocznie.

6. Podsumowanie

Podjęte działania naprawcze są wypadkową osiągnięcia bardzo niezadowolającego wyniku finansowego za rok 2018 i koniecznością jak najszybszego odpracowania poniesionej straty. Jednostka nie może pozwolić na poniesienie straty w kolejnych latach, ponieważ może to realnie zagrozić jej działaniu. Już po I półroczu 2019 i częściowo podjętych działaniach zauważalna jest poprawa zyskowności jednostki, poprawa sytuacji ekonomicznej, poprawa płynności jak również zauważalne jest większe zaangażowanie samych pracowników w poprawę sytuacji majątkowej.

Zwracając uwagę na fakt, iż SP ZOZ SPR jest jedyną tego typu jednostką działającą na terenie Powiatu Nowosądeckiego- należy więc dołożyć wszelkich starań pozwalających na niezagrożone, samodzielne funkcjonowanie SPZOZ SPR w latach następnych. Doskonale rozumieją to pracownicy jednostki, którzy rezygnują z własnych przywilejów stawiając dobro jednostki ponad dobro własne.

Realizacja zamierzonych działań programu naprawczego SP ZOZ SPR w Nowym Sączu oraz planowana poprawa sytuacja ekonomiczno – finansowej w znacznej mierze uwarunkowana będzie jednak czynnikami zewnętrznymi oraz pojawiającymi się wyzwaniem w zakresie zmienności przepisów prawa w zakresie ochrony zdrowia.

Uzasadnienie

Zgodnie z art. 59 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j. - Dz.U. z 2018 r. 2190 ze zm.), jeżeli w sprawozdaniu finansowym wystąpiła strata netto, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej sporządza program naprawczy i przedstawia go podmiotowi tworzącemu w celu zatwierdzenia.

Program naprawczy należy złożyć w terminie 3 miesięcy od upływu terminu do zatwierdzenia sprawozdania finansowego. Zgodnie z ustawą program sporządzany jest na okres nie dłuższy niż 3 lata i winien uwzględniać raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej spzoz.

Z uwagi na to, iż Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej - Sąddeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu zamknął rok 2018 stratą netto w wysokości 1 623 602,86 zł, Dyrektor Pogotowia, realizując obowiązek nałożony ustawą, sporządził i przedstawił Radzie Powiatu Nowosąddeckiego do zatwierdzenia Program naprawczy Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki Zdrowotnej - Sąddeckie Pogotowie Ratunkowe w Nowym Sączu w wymaganym terminie (30.09.2019 r.).

Przedmiotowy Program obejmuje działania naprawcze od 1 stycznia 2019 r. do 31 grudnia 2019 r.

Mając na uwadze powyższe podjęcie niniejszej uchwały jest zasadne.